Утверждено и.о. заведующего МДКОУ «Детокий сад №2 «Сказка» /Е.Б. Маслова Приказ №92/4 от «01» сентября 2022 г.

#### ПРОГРАММА

наставничества для работы с педагогами МДКОУ «Детский сад № 2 «Сказка»

## Содержание

Паспорт программы	.3
Пояснительная записка	.5
1. ЦЕЛЕВОЙ РАЗДЕЛ	5
1.1. Актуальность и новизна программы	.5
1.2 Проблема	.6
1.3 В Программе используются следующие понятия и термины	6
1.4 Цели и задачи программы.	6
1.5. Планируемые результаты освоения программы	7
2. СОДЕРЖАТЕЛЬНЫЙ РАЗДЕЛ	
2.1. Организационные основы наставничества	.7
2.2. Возможные варианты программы наставничества «Педагог-педагог»	7
2.3. Критерии отбора наставника	8
2.4. Этапы реализации программы формы наставничества «Педагог – педагог»	8
3. ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ	.9
3.1. Примерный план работы педагога наставника с молодым педагогом	10
4. ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ РАЗДЕЛ	
4.1 Мониторинг и оценка результатов реализации программы наставничества	13
4.2 Оформление результатов.	13
5. МЕХАНИЗМЫ МОТИВАЦИИ И ПООЩРЕНИЯ НАСТАВНИКОВ	14
ПРИЛОЖЕНИЯ	15

## Паспорт программы

Название программы	Программа наставничества для работы с педагогами	
	дошкольного образования МДКОУ «Детский сад № 2	
	«Сказка» Рабочая группа педагогов	
Авторы	Рабочая группа педагогов	
Организация исполнитель	МДКОУ «Детский сад № 2 «Сказка»	
Целевая аудитория	Воспитатели	
Срок реализации	3 года	
	(сентябрь 2022 г. – май 2025 г.)	
Этапы реализации	1 этап – диагностический (сентябрь 2022г.)	
-	2 этап – практический (октябрь 2022 г. – апрель 2025 г.) 3 этап – аналитический (май 2025 г.) Оказание помощи педагогам в повышении квалификации,	
	3 этап – аналитический (май 2025 г.)	
Цель		
	уровня профессионального мастерства и обобщении	
	передового педагогического опыта, адаптации к	
	коллективу коллег, детей, родителей.	
Задачи	1. Обеспечить теоретическую, психологическую,	
	методическую поддержку педагогов.	
	2. Стимулировать повышение теоретического и	
	практического уровня педагогов, овладение	
	современными педагогическими технологиями.	
	3. Способствовать планированию карьеры педагогов,	
	мотивации к повышению квалификационного уровня.	
	4. Отслеживать динамику развития профессиональной	
	деятельности каждого педагога.	
Основные направления	1. Повышение профессионального мастерства	
	педагогов в моделировании воспитательно-	
	педагогов в моделировании воспитательно- образовательного процесса.	
	2. Формирование навыка ведения педагогической	
	документации.	
	3. Изучение нормативных актов и инструктивных	
	документов, обеспечивающих реализацию воспитательно-	
	образовательного процесса.	
	4. Развитие профессиональной компетенции.	
	5. Изучение уровня профессиональной подготовки	
	педагогов и анализ результатов работы наставничества.	
Условия эффективности	1. Взаимосвязь всех звеньев методической	
	деятельности, её форм и методов.	
	2. Системность и непрерывность в организации всех	
	форм взаимодействия педагога наставника и	
	наставляемого педагога.	
	3. Сочетание теоретических и практических форм	
	работы.	
	4. Анализ результатов работы.	
	5. Своевременное обеспечение педагогов	
0	педагогической и учебно-методической информацией.	
Ожидаемые результаты	1. Познание наставляемого педагога своих	
	профессиональных качеств и ориентация на ценности	
	саморазвития.	
	2. Качественные изменения во взаимоотношениях с	

коллегами, воспитанниками, родителями (законными представителями).  3. Стремление взаимодействовать с установкой на открытость, взаимопомощь.
4. Рост профессиональной и методической
компетенции воспитателей, повышение уровня их готовности к педагогической деятельности.

#### ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

В настоящее время, в условиях модернизации системы образования в России значительно возрастает роль педагога. С целью уменьшения дефицита мест в дошкольных учреждениях строятся новые детские сады, но вместе с тем не менее, остро стоит вопрос обеспечения педагогическими кадрами не только новых дошкольных учреждений, но и уже действующих. Выпускники педагогических ВУЗов и колледжей все реже работают по специальности.

Несмотря на нехватку кадров, в соответствии с современными нормативноправовыми документами, повышаются требования к личностным и профессиональным качествам педагога, социальной и профессиональной позиции. Перемены в обществе и образовании обусловили ряд социальных и профессиональных трудностей в процессе адаптации к трудовой деятельности:

- новый социальный запрос к образованию означает одновременное освоение педагогом многих старых и новых установок, что тормозит и осложняет его профессиональное становление
- различие взглядов молодого и старшего поколений педагогов иногда переходит в нежелательное их противостояние
- необходимое взаимодействие семьи и ДОУ требует специальной подготовки молодых педагогов к работе с родителями.

Программа наставничества МДКОУ «Детский сад №2 «Сказка» разработана с целью становления воспитателя, его активной позиции, формирование его как личности, как индивидуальности, а затем как работника, владеющего специальными умениями в данной области деятельности.

#### 1. ЦЕЛЕВОЙ РАЗДЕЛ

#### 1.1.Актуальность и новизна программы

Грамотная поддержка и сопровождение педагогов не только администрацией, но и коллегами в первую очередь опытными педагогами (воспитателями, специалистами) поможет выстроить профессиональную карьеру и посвятить свою трудовую деятельность этой педагогической профессии. Поэтому основная задача руководителя и педагогического коллектива помочь в профессиональном становлении и росте, в связи с этим актуальность наставничества возрастает.

В нашем дошкольном образовательном учреждении используется системный подход по повышению профессиональной компетентности воспитателей, что позволяет молодому педагогу быстро адаптироваться к работе в дошкольном образовательном учреждении, избежать момента неуверенности в собственных силах, наладить успешную коммуникацию педагогического процесса, раскрыть свою индивидуальность и начать формирование собственной профессиональной траектории, научиться плодотворно взаимодействовать со всеми участниками педагогического процесса, проявить себя, получить мотивацию к дальнейшему самообразованию. В коллективе, где грамотно построена система наставничества, есть поощрение взаимопомощи, творческих начинаний, педагог быстро и безболезненно адаптируется к новым условиям работы. Одним из моментов системного подхода стало возрождение наставничества.

#### 1.2 Проблема

Недостаточно высокий уровень профессиональный компетентности воспитателей чаще в практической деятельности, а также и теоретической в части нормативно-правовых документов, современных требований дошкольного образования.

Программа «Наставничество» направлена на становление педагога и с профессиональной позиции, и с позиции развития личности.

#### 1.3. В Программе используются следующие понятия и термины

**Наставничество** – одна из форм передачи педагогического опыта, в ходе которой начинающий педагог практически осваивает персональные приемы под непосредственным руководством педагога – наставника.

**Наставник** — опытный педагог учреждения, принимающий на себя функцию обучения педагога.

**Наставляемый** — участник программы наставничества, который через взаимодействие с наставником и при его помощи и поддержке решает конкретные жизненные, личные и профессиональные задачи, приобретает новый опыт и развивает новые навыки и компетенции.

**Молодой педагог** — работник учреждения в период обучения и вхождения в должность под руководством педагога — наставника.

**Программа наставничества** — комплекс мероприятий и формирующих их действий, направленный на организацию взаимоотношений наставника и наставляемого в конкретных формах для получения ожидаемых результатов.

**Куратор** – сотрудник организации, который отвечает за организацию программы наставничества.

#### 1.4. Цели и задачи программы

**Цель:** оказание помощи педагогическим работникам в их профессиональном становлении, полном раскрытии потенциала личности наставляемого, успешной личной и профессиональной самореализации педагогических работников разных уровней.

#### Задачи:

- 1. Создание психологически комфортной среды для развития и повышения квалификации педагогических работников ДОУ, увеличение числа закрепившихся в профессии педагогических кадров.
- 2. Оптимизация процесса формирования и развития профессиональных знаний, навыков, умений педагогических работников, в отношении которых осуществляется наставничество.
- 3. Формирование активной гражданской и жизненной позиции педагогических работников, развитие у них ответственного и сознательного отношения к работе.
- 4. Изучение с наставляемыми требований нормативных правовых актов, регламентирующих исполнение должностных обязанностей.
- 5. Активизация участия специалистов в профессиональных конкурсах, олимпиадах, фестивалях и других мероприятия педагогического сообщества ДОУ, муниципального, регионального и федерального уровней.
- 6. Обеспечение тьюторского сопровождения молодых специалистов при подготовке к процессу аттестации.
- 7. Создание канала эффективного обмена личностным, жизненным и профессиональным опытом для каждого субъекта образовательной и профессиональной деятельности.
- 8. Формирование открытого и эффективного педагогического сообщества, в котором выстроены партнерские отношения.

#### 1.5. Планируемые результаты освоения программы

- 1. Улучшение психологического климата в образовательной организации внутри педагогического коллектива, связанное с выстраиванием долгосрочных психологически комфортных коммуникаций на основе партнерства.
- 2. Построение продуктивной среды в педагогическом коллективе на основе взаимообогащающих отношений начинающих и опытных специалистов.
  - 3. Адаптация педагога в новом педагогическом коллективе.
- 4. Измеримое улучшение личных показателей эффективности педагогов и сотрудников ДОУ, связанное с развитием гибких навыков и компетенций.
- 5. Формирование осознанной позиции, необходимой для выбора образовательной траектории и будущей профессиональной реализации.
- 6. Рост информированности о перспективах самостоятельного выбора векторов творческого развития, карьерных и иных возможностях.
- 7 Повышение уровня сформированности ценностных и жизненных позиций и ориентиров педагогов МДКОУ «Детский сад №2 «Сказка».

#### 2. СОДЕРЖАТЕЛЬНЫЙ РАЗДЕЛ

#### 2.1. Организационные основы наставничества

Наставничество рассматривается как значимый элемент кадровой политики МДКОУ «Детский сад №2 «Сказка», помогающий решить ряд организационных и управленческих задач, среди которых адаптация и обучение новых работников, снижение текучести кадров, развитие потенциала сотрудников.

Наставником может являться опытный педагогический работник (воспитатель, узкий специалист), обладающий высокими профессиональными и нравственными качествами, знаниями в области методики преподавания и воспитания. Наставник должен обладать высоким уровнем профессиональной подготовки, коммуникативными навыками и гибкостью в общении. Критерии отбора наставников — это совокупность требований, предъявляемых к работнику и необходимых для выполнения функций наставника.

Для успешной реализации целевой модели наставничества предусматривается выделение формы наставничества.

Исходя из образовательных потребностей МДКОУ «Детский сад №2 «Сказка», в данной целевой модели наставничества рассматриваются 1 форма наставничества: «Педагог- педагог».

#### 2.2. Возможные варианты программы наставничества «Педагог-педагог»

Формы взаимодействия	Цель
«Опытный педагог – молодой	Поддержка для приобретения необходимых
специалист»	профессиональных навыков и закрепления на месте
	работы.
«Лидер педагогического	Реализация психоэмоциональной поддержки
сообщества – педагог,	сочетаемый с профессиональной помощью по
испытывающий проблемы»	приобретению и развитию педагогических талантов и
	инициатив.
«Педагог новатор –	Помощь в овладении современными программами,
консервативный педагог»	цифровыми навыками, ИКТ компетенциями.

## 2.3. Критерии отбора наставника

Квалификация	Должность: педагог первой или высшей	
сотрудника	квалификационной категории.	
	Приветствуется наличие предыдущего опыта	
	наставничества.	
Показатели	Стабильно высокие результаты образовательной	
результативности	деятельности.	
	Отсутствие жалоб от родителей и воспитанников.	
Профессиональные	- глубокое знание методики дошкольного	
формы и навыки	образования, психологических особенностей детей	
	дошкольного возраста;	
	- умение эффективно налаживать взаимоотношения	
	с коллегами и воспитанниками;	
	- знание компьютерных программ.	
Профессионально	- умение обучать других;	
важные качества	- умение слушать;	
личности	- умение слушать, - умение говорить (грамотная речь);	
	- аккуратность, дисциплинированность;	
	- ответственность;	
	- ориентация на результат;	
	- командный стиль работы.	
Личные мотивы к	- потребность в приобретении опыта управления	
наставничеству	людьми;	
	- желание помогать людям (помощь раскрыться	
	новичкам);	
	- потребность в приобретении нового статуса,	
	как подтверждение своей профессиональной	
	квалификации.	

## 2.4. Этапы реализации программы формы наставничества «Педагог – педагог»

Этапы реализации	Мероприятия
Подготовка условий для запуска	Подготовка дорожной карты
Программы наставничества	
Представление программ наставничества	Педагогической совет
в форме «Педагог – педагог»	
Проводится отбор наставников из числа	Анкетирование. Использование базы
активных и опытных педагогов	наставников
самостоятельно выражающих	
желание помочь педагогу.	
Обучение наставников	Проводится при необходимости
Проводится отбор педагогов,	Анкетирование. Листы опроса.
испытывающий профессиональные	Использование базы наставляемых
проблемы, проблемы адаптации и	
желающих добровольно принять участие	

в программе наставничества.	
Формирование пар, групп	Обсуждения вопросов.
Повышение квалификации	Тестирование. Проведение мастер-классов,
наставляемого, закрепление в профессии.	открытых НОД
Успешная адаптация	
Рефлексия реализации формы	Анализ эффективности реализации
наставничества	программы
Наставник получает уважаемый и	Поощрение на педагогическом совете ДОУ
заслуженный статус	

#### 3. ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

Содержание программы реализуется последовательно.

Этапы реализации программы:

#### 1 этап. Диагностический

Задачи этапа: выявление профессиональных затруднений педагогов; разработка основных направлений работы с молодыми педагогами.

Содержание этапа:

Педагог наставник анализирует профессиональную готовность молодого педагога по критериям:

- педагогическое образование;
- теоретическая подготовка (знание основ общей и возрастной психологии, педагогики, методики воспитания и обучения дошкольников);
  - наличие опыта практической работы с детьми дошкольного возраста;
  - ожидаемый результат педагогической деятельности;
  - выявление особенностей личности педагога.

Для получения необходимых сведений могут быть использованы методы:

- опрос;
- собеседование;
- анкетирование;
- наблюдение за организацией воспитательно-образовательного процесса в группе.

В зависимости от результатов диагностического этапа молодые педагоги условно делятся на три группы:

- 1) воспитатели, имеющие недостаточную теоретическую и практическую подготовку;
- 2) воспитатели с достаточной теоретической подготовкой, но не имеющие опыта практической работы;
  - 3) воспитатели со слабо развитой мотивацией труда.
- В зависимости от полученных данных, педагог наставник ставит цели работы, определяет содержание работы, выбирает методы и формы работы.

Разрабатывается индивидуальный план профессионального становления педагога на год. Результативность и эффективность реализации индивидуального плана профессионального становления анализируется педагогом наставником и наставляемым не реже 1 раза в 3 месяца. На основании результатов анализа в индивидуальный план профессионального становления педагога могут вноситься изменения и дополнения.

#### 2 этап. Практический.

Задачи этапа: реализация основных положений Программы.

Содержание этапа:

- Создание благоприятных условий для профессионального роста начинающих педагогов.
  - Взаимоподдержка и взаимопомощь.

- Координация действий педагогов в соответствии с задачами ДОУ и задачами воспитания и обучения детей.
- Разработка перспективных планов работы с детьми в соответствии с возрастными особенностями, требованиями ФГОС ДО и задачами реализуемых программ.
  - Оказание методической помощи опытными педагогами начинающим.
- Помощь по подбору и использованию педагогически целесообразных пособий, игрового и дидактического материала.
- Оказание позитивного влияния на рост профессиональной компетентности начинающего педагога.
  - Советы, рекомендации, разъяснения, поправки в педагогические действия.

#### 3 этап. Аналитический

Задачи этапов программы. подведение итогов работы и анализ эффективности реализации этапов программы.

Содержание этапа:

- Анализ результатов работы молодого педагога с детьми.
- Динамика профессионального роста молодого педагога.
- Рейтинг молодого педагога среди коллег.
- Самоанализ своей деятельности за прошедший год.
- Перспективы дальнейшей работы с молодыми педагогами
- Подведение итогов, выводы.

#### 3.1. Примерный план работы педагога наставника с молодым педагогом

Ŋo	Мероприятие	Деятельность наставника	Ожидаемый
n/n			результат
1 год	<u> </u> [[		
1.	Выявление профессиональных проблем и образовательных запросов педагога	Подбор, разработка диагностических материалов. Осуществление диагностических процедур.	Индивидуальный план профессионального становления педагога (далее – ИП)
2.	Изучение нормативноправовой базы. Ведение педагогической документации	Деятельность по изучению нормативных актов, локальных актов. Составление рабочей программы. Обучение правилам ведения документации.	Компетентность педагога относительно современных требованиях к дошкольному образованию и педагогу дошкольного образования, в ведении документации.
3.	Обеспечение каналов многосторонней связи с педагогом	Создание на личном сайте наставника страницы для педагога; организация общения посредством каналов электронной связи.	Возможность постоянного взаимодействия и общения.
4.	Проектирование и анализ образовательной деятельности	Открытые занятия наставника, других педагогов, их анализ. Практикумы по планированию каждого этапа ООД.	Компетентность педагога в проектировании и анализе ООД.

		Разработка инструментария для самостоятельного проектирования ООД.	
5.	Проведение мониторинга освоения образовательной программы воспитанниками	Знакомство с правилами проведения педагогической диагностики, с диагностическим инструментарием, способами фиксирования данных, с методами анализа и обобщения полученных данных.	Журнал мониторинга, индивидуальные образовательные маршруты.
6.	Организация развивающей предметно-пространственной среды (РППС) в групповом помещении	Анализ РППС в группе в соответствии с требованиями.	РППС, соответствующая ФГОС ДО.
7.	Формирование позитивного имиджа педагога	Подборка материалов по вопросам педагогической этики, риторики, культуры. Сборник методических рекомендаций. Практикумы по решению педагогических ситуаций	Культура общения с педагогами, родителями (законными представителями), воспитанниками, освоенные эффективные приемы.
8.	Мониторинг профессионального роста молодого педагога	Выбор диагностических методик. Осуществление мониторинга.	Коррекция ИП.
9.	Определение технического задания	Разработка технического задания (с учетом результатов мониторинга или на основе перспектив работы на следующий год)	Коррекция ИП.
10.	Итоги реализации программы	Подготовка отчета наставника.	
<b>2</b> год	τ		
1.	Моделирование воспитательного процесса в группе.	Организация деятельности по изучению вопросов моделирования воспитательной работы в группе (проектирование целей, выбор методов и форм, особенности проектирования рабочей программы, оценка ее эффективности и др.)	Разработка рабочей программы.
2.	Моделирование культурно-досуговой деятельности воспитанников	Изучение годового плана и планирование отдельных мероприятий.	Проведение развлечения, праздника на основании разработанного сценария.
3.	Описание темы по	Оказание методической помощи	План работы по

	самообразованию	наставником.	самообразованию.
4.	Освоение	Планирование и организация	Обогащение опыта,
	современных	мастер-классов наставника и	умение молодого
	педагогических	других педагогов.	педагога использовать
	технологий	Организация работы	широкий арсенал
		педмастерской по	современных методов и
		проектированию ООД с	технологий обучения,
		использованием конкретных	динамика в освоении
		технологий.	технологий.
5.	Создание портфолио	Презентация портфолио	Наличие портфолио
	педагога	наставника.	педагога.
6.	Введение в процесс	Изучение нормативных	Подготовка к
	аттестации	документов по аттестации	прохождению
		педагогических работников.	аттестации.
7.	Проектирование	Организация самостоятельного	Компетентность
' '	конспектов ООД в	проектирования конспекта ООД.	педагога в
	контексте требований	Видеосъемка ООД. Анализ и	проектировании и
	ФГОС ДО	самоанализ ООД.	анализе ООД.
8.	Мониторинг	Выбор диагностических	Коррекция ИП.
0.	профессионального	методик. Осуществление	поррекция ии.
	роста педагога	мониторинга.	
9.	Определение	Разработка технического задания	Коррекция ИП.
<b>)</b> .	технического задания	(с учетом результатов	поррекция ии.
	техни теского задания	мониторинга или на основе	
		перспектив работы на	
		следующий год)	
10.	Итоги реализации	Подготовка отчета наставника.	
	программы		
3 год			
1.	Освоение современных	Планирование и организация	Самостоятельно
	педагогических	мастер-классов наставника и	разработанные
	технологий	других педагогов.	конспекты ООД, планы
		Организация работы	воспитательно-
		педмастерской по	образовательной
		проектированию ООД с	деятельности с
		использованием	использованием
		инновационных технологий.	конкретных
			педагогических
			технологий.
2.	Проведение	Индивидуальное	Самостоятельно
	мониторинга освоения	консультирование по	составленные
	образовательной	возникающим вопросам.	аналитическая справка,
	программы		индивидуальные
	воспитанниками.		образовательные
			маршруты.
3.	Проектирование	Организация самостоятельного	Компетентность
	конспектов ООД в	проектирования конспекта	педагога в
	контексте требований	ООД. Открытые показы. Анализ	самостоятельном
	ФГОС ДО	и самоанализ ООД.	проектировании и
			анализе ООД.
4.	Разработка рабочей	Индивидуальное	Самостоятельно
		•	

		1	1
	программы.	консультирование по	разработанная рабочая
	Ведение	возникающим вопросам.	программа.
	педагогической		Компетентность в
	документации		оформлении
			документации.
5.	Реализация культурно-	Индивидуальное	Наличие
	досуговой	консультирование по	самостоятельно
	деятельности	возникающим вопросам.	разработанных
			сценариев.
6.	Аттестация	Консультирование по	Аттестация педагога на
		оформлению документов.	первую
			квалификационную
			категорию.
7.	Диссеминация	Оказание методической	Публикация
	педагогического опыта	помощи в обобщении и	педагогического опыта,
		презентации педагогического	организация
		опыта.	методической выставки
			достижений, участие в
			конкурсах
			профессионального
			мастерства,
			выступления на
			педсоветах, семинарах,
			конференциях.
8.	Мониторинг	Выбор диагностических	
	профессионального	методик. Осуществление	
	роста педагога	мониторинга	
9.	Итоги реализации	Подготовка отчета наставника и	
	программы	педагога.	

## 4. ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ ОТДЕЛ

#### 4.1 Мониторинг и оценка результатов реализации программы наставничества

На основе плана по наставничеству каждый наставник составляет индивидуальные планы работы на год, в соответствии с которыми и осуществляется работа и контроль, осуществляется мониторинг.

Мониторинг процесса реализации программ наставничества понимается как система сбора, обработки, хранения и использования информации о программе наставничества и/или отдельных ее элементах.

Организация систематического мониторинга программ наставничества дает возможность четко представлять, как происходит процесс наставничества, какие происходят изменения во взаимодействиях наставника с наставляемым (группой наставляемых), а также какова динамика развития наставляемых и удовлетворенности наставника своей деятельностью.

Мониторинг программы наставничества состоит из двух основных этапов:

- 1) оценка качества процесса реализации программы наставничества;
- 2) оценка мотивационно-личностного, компетентностного, профессионального роста участников, динамика образовательных результатов.

Мониторинг проводится куратором и наставником два раза за период наставничества, промежуточный и итоговый.

Контроль и реализации программы включает: посещение занятий, родительских собраний и других мероприятий, проводимые наставником и наставляемым, анализ планов и отчетов.

В конце учебного года результаты работы по наставничеству, то есть результаты реализации Программы представляются на итоговом педагогическом совете.

#### 4.2 Оформление результатов

По результатам опроса в рамках первого этапа мониторинга будет предоставлен SWOT-анализ реализуемой программы наставничества. Сбор данных для построения SWOT-анализа осуществляется посредством анкеты.

Анкета содержит открытые вопросы, закрытые вопросы, вопросы с оценочным параметром, учитывает особенности требований к трем формам наставничества.

Для оценки соответствия условий организации программы наставничества требованиям модели и программ, по которым она осуществляется, принципам, заложенным в модели и программах, а также современным подходам и технологиям, используется анкета куратора. Результатом успешного мониторинга будет аналитика реализуемой программы наставничества, которая позволит выделить ее сильные и слабые стороны, изменения качественных и количественных показателей социального и профессионального благополучия, расхождения между ожиданиями и реальными результатами участников программы наставничества.

#### Цели мониторинга влияния программ наставничества на всех участников:

- 1. Глубокая оценка изучаемых личностных характеристик участников программы.
- 2. Оценка динамики характеристик образовательного процесса (оценка качества изменений в освоении обучающимися образовательных программ).
- 3. Анализ и необходимая корректировка сформированных стратегий образования пар "наставник-наставляемый".

#### 5. МЕХАНИЗМЫ МОТИВАЦИИ И ПООЩРЕНИЯ НАСТАВНИКОВ

К числу лучших мотивирующих наставника факторов можно отнести поддержку системы наставничества на уровне ДОУ, общественном, муниципальном и государственном уровнях; создание среды, в которой наставничество воспринимается как почетная миссия, где формируется ощущение причастности к большому и важному делу, в котором наставнику отводится ведущая роль.

Мероприятия по популяризации роли наставника:

- Организация и проведение фестивалей, форумов, конференций наставников на уровне ДОУ.
- Выдвижение лучших наставников на конкурсы и мероприятия на муниципальном, региональном и федеральном уровнях.
  - Создание специальной рубрики «Наши наставники» на сайте ДОУ.
  - Создание на сайте ДОУ методической копилки с программами наставничества.
  - Награждение грамотами «Лучший наставник».
- Предоставление наставникам возможности принимать участие в формировании предложений, касающихся развития ДОУ.

## Форма индивидуального плана профессионального становления педагога

МДКОУ «Детский сад №2 «Сказка»

профессиональ	ного становления педагога	
	(первого; второг В ДОЛЖНОСТИ «ВОСПИТАТЕЛЬ»	о, третьего)
	(Ф.И.О. педагога)	_
	на учебный год.	
Педаго	ог-наставник(Ф.И.О. педагога)	
	20	
Цели:		

Дата проведени я (месяц, период)	Тема	Вопросы для обсуждения	Форма проведения	Ожидаемый результат

# Показатели системы оценки профессиональной деятельности педагога

- 1.Выполнение требований законодательных актов, нормативных документов в сфере образования.
  - 2. Культура ведения документации.
- 3. Удовлетворение образовательных потребностей детей, родителей, общества.
- 4. Реализация современных образовательных программ, методик и технологий обучения и воспитания.
- 5. Использование в профессиональной деятельности информационных технологий.
- 6. Комплексная система планирования образовательной деятельности, индивидуальное сопровождение воспитанника.
  - 7. Использование инновационных форм, методов образования.
- 8. Создание современной развивающей предметно-пространственной среды, информационно-образовательной среды.
- 9. Обеспечение благоприятного микроклимата, психологического комфорта в детском коллективе.
  - 10. Участие в инновационной работе.
  - 11. Осуществление самообразования.
- 12. Профессиональная компетентность в вопросах воспитания и обучения детей.
  - 13. Дисциплинированность и ответственность.
  - 14. Достижения воспитанников.

## Анкета для педагога-наставника

### для анализа промежуточных результатов работы

Уважаемый педагог!

Эта анкета необходима для того, чтобы улучшить процесс адаптации и наставничества новых работников в нашей организации.

К Вам прикреплен педагог. Ответьте, пожалуйста, как строится ваше взаимодействие и как Вы оцениваете результат.

Вопрос	Оценка (по шкале от 1 до
	5)
1. Достаточно ли было времени, проведенного Вами с педагогом, для получения им необходимых знаний и навыков?	
2. Насколько точно следовал Вашим рекомендациям педагог?	
3. В какой степени затраченное на наставничество время было посвящено проработке теоретических знаний?	
4. В какой степени затраченное на наставничество время было посвящено проработке практических навыков?	
5. Насколько, по Вашему мнению, педагог готов к самостоятельному исполнению должностных обязанностей благодаря пройденному наставничеству?	
6. Каков на данный момент, на Ваш взгляд, уровень профессионализма педагога?	
7. Какой из аспектов адаптации, на Ваш взгляд, является наиболее важным для педагога при прохождении наставничества? Расставьте баллы от 1 до 5 для каждого из параметров:	
<ul> <li>– помощь при вхождении в коллектив, знакомство с принятыми правилами поведения;</li> </ul>	
<ul><li>– освоение практических навыков работы;</li></ul>	
– изучение теории, выявление пробелов в знаниях;	
<ul> <li>освоение административных процедур и принятых правил делопроизводства</li> </ul>	
8. Какой из используемых Вами методов обучения Вы считаете наиболее эффективным? Расставьте баллы от 1 до 5 для каждого из методов:	
<ul> <li>самостоятельное изучение педагогом материалов и выполнение заданий, ответы наставника на возникающие вопросы по электронной почте;</li> </ul>	

- в основном самостоятельное изучение педагогом материалов	
и выполнение заданий, ответы наставника на возникающие	
вопросы по телефону;	
– личные консультации в заранее определенное время;	
– личные консультации по мере возникновения необходимости;	
<ul> <li>поэтапный совместный разбор практических заданий</li> </ul>	
Ваши предложения по организации процесса наставничества организации:	а образовательной

#### Анкеты для педагога

#### Вводная анкета

- Д - H	-	вас уровень	вашей прос	фессио	нально	ой подгото	вки?	
2.Каких время?		умений,			не	хватает	В	настоящее
3. В как	их направл	пениях орга	низации во	спитате	ельно-	образовате	льно	го процесса
	тываете тру					•		•
		о-тематичес		овании				
		ии рабочей г						
		ии перспекті		-				
- B		ии индивиду	_					
- -	в вед	ении дру	лой док	умента	ции	воспитат	еля	(укажите,
какой)	проредени	и организов		ОРОТАП	т пой т	еятелі пос	ги	
	-	и организов и педагогич	-			СИТСЛЬПОС	1 1/1	
	-	и педагоги г и культурно				<b>й</b>		
		и совместнь	•				танн	иков
_	В	проведени		угих		ероприятий		(укажите,
каких)		-	1.			1 1		,
- B	общении с	коллегами,	администра	щией				
		воспитанни						
		родителям	и воспитанн	иков				
- Д	ругое (допі	ишите)			<del></del>			
4 II			c		O			
		для вас наи				D.O.		
		но организо ать цели, за		e npoci	ранст	BO		
		·		и мето	лицес	кие приемі	בו חחם	преализации
		ответетвую: ой образова					л ДЛЛ	решизации
_		он ооразова гь деятельно						
	-	ать вопросы						

- активизировать деятельность воспитанников в ходе ООД

- подготавливать для воспитанников задания различной степени трудности

- создавать проблемно-поисковые ситуации

- организовывать сотрудничество между воспитанниками
- организовывать само и взаимоконтроль воспитанников
- реализовать индивидуальный и дифференцированный подход в обучении
- развивать способности воспитанников
- другое (допишите)
- 5. Каким формам повышения квалификации своей профессиональной компетентности отдали бы вы предпочтение в первую, вторую и т. д. очередь (пронумеруйте в порядке выбора):
  - самообразованию
  - практико-ориентированному семинару
  - курсам повышения квалификации
  - мастер-классам
  - творческим лабораториям
  - индивидуальной помощи со стороны наставника
  - школе молодого педагога
  - другое (допишите)
- 6. Если бы вам предоставили возможность выбора практико-ориентированных семинаров для повышения своей профессиональной компетентности, то в каком из них вы приняли бы участие в первую, во вторую и т. д. очередь (пронумеруйте в порядке выбора):
  - типы занятий, методика их подготовки и проведения
- методы обучения и их эффективное использование в образовательном процессе
  - приемы активизации познавательной деятельности воспитанников
  - оценка достижений воспитанников, динамики развития
  - психолого-педагогические особенности воспитанников разных возрастов
  - урегулирование конфликтных ситуаций
  - формы работы с родителями
  - формы и методы педагогического сотрудничества с воспитанниками
  - другое (допишите) \_\_\_\_\_

#### Анкета для педагога

#### для анализа промежуточных результатов работы

Уважаемый педагог!

Эта анкета необходима для того, чтобы улучшить в нашей организации адаптацию новых работников. Для быстрого и легкого погружения в рабочий процесс Вам был назначен наставник. Ответьте на вопросы, как строилось Ваше

	ействие свой вар			Выберите	наиболее	подходящий	ответ	ИЛИ
Отметьт - 1 - 0 - 2 - 1	е подход каждый д один раз 2–3 раза і вообще н	ящий і (ень; в неде. з месяі е встро	вариант илі пю; ц;	и напишитє		общения с н	аставни	ком?
2. Какое - 3 - 2 - 1	в время в 3,5–2,5 ча 2–1,5 часа полчаса в	средне аса в не а в нед в недел	ем в неделю еделю; елю;	у Вас ухо,	дило на обп	цение с наставн	иком?	
соотнош наставні - 3	іении, ко	гда Ві оценто	ы были ині в;			Оцените в когда он, по		

- - 60–40 процентов;
  - 70–30 процентов;
  - 80-20 процентов;
  - другое \_\_\_\_\_
- 4. Всегда ли наставник мог дать ответы на Ваши вопросы?
  - да, всегда;
  - нет, не всегда;
  - нет, никогда;
  - другое \_\_\_\_\_
- 5. Давал ли Вам наставник обратную связь по результатам работы, говорил о том, что Вы делаете правильно, неправильно, что можно улучшить?
  - да, каждый раз после окончания задания;
  - да, раз в неделю вне зависимости от окончания задания подводил итог;

- да, раз в месяц;
- нет;
- другое
6. Какие формы совместной работы с наставником были для Вас наиболее эффективными?
7. Какие формы совместной работы с наставником были для Вас наиболее неэффективными?
8. Ваши предложения по организации работы с педагогом наставником на следующий период

#### Диагностическая карта оценки навыков педагога

Воспитатель:		
	(Ф.И.О.)	
Наставник:		
	(Ф.И.О.)	

Инструкция: Оцените навыки воспитателя по шкале:

- 3 высокий уровень развития навыка;
- 2 средний уровень развития навыка;
- 1 развитие навыка не проявляется.

**Подсчет баллов:** поставьте галочку в столбце с цифрой, которая соответствует уровню развития навыка.

**Интерпретация:** посчитайте все галочки по каждому блоку навыков. Большинство выборов по шкале – уровень развития у навыка. Запишите вывод в конце карты.

$\mathcal{N}\!$	Прогностические навыки	Оценка				
		1	2	3		
1	Осознает цель своей деятельности в виде программы личностных качеств, которые должны быть сформированы в каждом ребенке в процессе усвоения содержания ООП ДО					
2	Умеет проектировать и планировать развитие личных качеств ребенка в соответствии с периодами воспитательно-образовательного процесса по основным направлениям воспитания и обучения, которые прописаны в ООП ДО					
3	Умеет отбирать наиболее важный материал по усвоению каждой образовательной области ООП ДО					
4	Умеет отбирать дидактический материал и организовывать развивающую предметно-пространственную среду по интересам и возрасту детей					
5	Умеет планировать деятельность детей и не нарушать свободу выбора ребенка					
	Организаторские и коммуникативные навыки					

1	Умеет организовывать собственную деятельность по выполнению годового плана			
2	Умеет находить себе помощников среди коллег и направлять их усилия			
3	Умеет развивать познавательную активность и способности детей в процессе усвоения ООП ДО			
4	Умеет формировать коллектив детей и организовывать его деятельность, мотивировать детей общаться с педагогом и сверстниками			
5	Устанавливает конструктивные отношения с родителями воспитанников для достижения целей развития и воспитания, которые прописаны в ООП ДО			
6	Умеет подходить к воспитаннику с верой в его лучшие качества			
7	Умеет сочетать требования к детям и родителям с глубоким уважением к ним			
	Аналитические навыки			
1	Умеет анализировать свою работу и соотносить результаты с поставленными целями по ООП ДО			
2	Умеет комплексно анализировать деятельность детей и уровень их навыков			
3	Может оценить уровень психолого-педагогической подготовленности ребенка к школе			
4	Умеет перестраивать свою деятельность в соответствии с новыми условиями и задачами			
	Вывод: обладает достаточной	(недс	стато	очной)
комп	ветенцией, чтобы полностью выполнять все обязанности	воспи	тател	ія. Ее
проф	рессиональные навыки по окончании периода наставничес	ства р	азви	гы на
	уровне.			
	Рекомендации: В дальнейшем необход	имо і	іродо	лжать
разви	ивать навыки, в особенности навыки			

# Форма отчета о проделанной работе по организации наставничества за \_\_\_\_\_ учебный год

Наименование ОУ	Наименование ОУ							
Ф.И.О. наставника	, долж	кность, № п	риказа	а и дат	а назначения	я нас	ставника	
Педагогический ст	аж ра	боты настан	вника					
Ф.И.О. педагога, в	ОТНОІ	пении котој	рого о	сущест	гвляется нас	тавн	ичество	
Даты начала и окон	нчани	я работы на	ставні	ика с м	иолодым пед	агог	ОМ	
		1	Шкала	а оцен	ок			
1		2			3		4	
не соответствует требованиям соответствует (знания и навыки недостаточные, отрывочные и несистематизирован ные, неуверенно применяются на практике)			соответствует требованиям (знания достаточно полные, но имеются вопросы, требующие дополнительной консультации, владение навыками достаточно			превосходит требования (знания исчерпывающие, умения уверенно применяются на практике)		
	]	Ппофессион	uankuk		енное) <b>ния и умени</b>	a l		
No. Have covered			1		T		O	I/ average
№ Наименовані выполненны мероприятий осуществлені наставничест	IX ПО ИЮ	Дата начала	окон	ата чани я	Оценка наставник а		Оценка ководител я	Коммен- тарии
1								
2								
3								
4								
5								
Предварительная оценок)	оцені	ка (на основ	вании	выста	вленных нас	тавн	иком	

<b>Итоговая оценка</b> (с учет	ом корректировок руководителя)	
Руководитель	Ф.И.О.	
Наставник подпись	Ф.И.О.	
«»2	20 <u></u> Γ.	
Педагог с результатами н	аставничества ознакомлен	
подпись	Ф.И.О.	
«»2	20г.	